



LINEAS DE TRABAJO

- 1. Programas transversales.** Incluye las acciones que están presentes en los diferentes programas. Y organizan la “lógica de la acción” alineándola con la filosofía institucional, la evalúan y la fortalecen con la mejora continua de los procesos académicos y de gestión. Su objetivo es articular los diversos programas institucionales de las otras líneas de trabajo con estrategias de desarrollo y fortalecimiento de IUNIVAS, así como la creación de un sistema de seguimiento que haga posible dicho desarrollo, la elaboración de un modelo educativo propio y la documentación de todas las acciones.
- 2. Excelencia académica.** Integra aquellos programas cuyo propósito es la mejora de los procesos de enseñanza aprendizaje y la evaluación continua de los mismos. Promueve el desarrollo, la coordinación, supervisión y evaluación de las acciones dirigidos a elevar la calidad académica de IUNIVAS. Su objetivo es “Desarrollar estrategias y actividades que permitan garantizar que el proceso educativo se realice efectivamente y con la máxima calidad en cada programa educativo”. Sus acciones centrales consisten en vigilar que las actividades se desarrollen bajo los lineamientos del modelo educativo IUNIVAS y estén encaminadas al cumplimiento de la misión institucional. Contiene estrategias de investigación, fortalecimiento y actualización docente y de desarrollo estudiantil.
- 3. Extensión universitaria.** Representa la función social de la universidad. Con esta línea se pretende Integrar las acciones de cooperación con otras instituciones y promover actividades dedicadas al desarrollo del entorno inmediato. Contiene acciones de asistencia a la comunidad, extensión de servicios a otras instituciones educativas, establecimiento de convenios de cooperación con empresas y con otros organismos de la sociedad, entre otras. Pone énfasis en la vinculación y en la educación continua sin olvidar la organización de oferta de servicios a la comunidad
- 4. Excelencia de la gestión.** Las líneas anteriores no podrían realizarse si no están respaldadas por acciones administrativas transparentes, dirigidas al mejoramiento de los aprendizajes de los alumnos y al logro del perfil de egreso en cada estudiante. Los proyectos que conforman esta línea tienen como objetivo el de “Fortalecer las acciones relacionadas con procesos administrativos y de gestión educativa para garantizar la mejora continua en los aprendizajes de los alumnos”. Está destinada al desarrollo, coordinación, supervisión y evaluación de las acciones para elevar la calidad académica de IUNIVAS a partir de una mejora permanente de los procesos administrativos. Provee de recursos, supervisa su uso y propone estrategias para su optimización. Incluye el fortalecimiento de acciones administrativas y el fortalecimiento de la infraestructura.



Línea 1. Programas transversales

1.1. Programa de Desarrollo Institucional (PDI)

Objetivo: Contiene y articula los planes estratégicos y operativos que permitan al IUNIVAS un desarrollo efectivo para el adecuado cumplimiento de su misión en el corto, mediano y largo plazo. Abarca hasta 2020. Responde a la filosofía institucional, abre espacios para que el mejoramiento continuo sea una realidad, a través de las líneas de trabajo. Rige las acciones que se plantean en el resto de los programas transversales en cuanto al logro de la misión institucional y a las metas proyectadas hacia el año 2020. Incluye metas como: Contar con: infraestructura propia en Saltillo y campus en tres ciudades más; una planta docente con perfil profesional superior al del nivel en el que imparte clase; procesos de trabajo claramente definidos y especializados; gestión educativa centrada en el aprendizaje y con mecanismos de información transparente. Otras metas son: Incrementar el número de alumnos a 360 por carrera (90 por grado en tres grupos); incorporar las carreras de Ingeniero Industrial y de Sistemas, Ingeniero Industrial y de Calidad, Licenciatura en Negocios Internacionales, Licenciatura en Comunicación; promover y apoyar la realización de una investigación anual por carrera; promover la extensión universitaria a través de actividades culturales, sociales, científicas y deportivas que permitan que nuestros alumnos se inserten en el quehacer social cotidiano, de manera que proyecten en ella su futuro y su quehacer como profesionistas.

1.2. Programa de Fortalecimiento Institucional (ProFI)

Objetivo: Mejorar la calidad de los programas educativos de IUNIVAS mediante el fortalecimiento institucional para el periodo 1007-2008. Es un proyecto anual que implica el establecimiento de estrategias que atiende dos dimensiones: una académica, que abarca la competitividad, capacidad y la ubicación y atención de las brechas de calidad; y otra dimensión administrativa o de gestión que incluye la organización, la planeación e infraestructura, entre otros aspectos administrativos. Coordina las líneas de Excelencia Académica, Excelencia de la Gestión y Extensión Universitaria para integrarlas al PDI. Está integrado por: a) Un Manual de organización (MO). Documento donde se describen los objetivos de cada puesto, las funciones de los responsables, la organización y los procesos de trabajo en cada área. Incluye los instrumentos, formatos de uso cotidiano; y b) Una Agenda anual de trabajo. Documento en el que se describen las acciones a realizar, tanto de índole administrativa como académica (planeaciones, programas semanales, trámites

administrativos, reportes, seguimiento y evaluación)

1.3. Sistema de Evaluación y Seguimiento (SES)

Objetivo: Evaluar periódicamente la medida en que se están logrando las metas institucionales. Este sistema permite determinar el grado de efectividad de las acciones. Sus resultados sirven como indicadores para tomar decisiones, redefinir procesos, reorientar acciones, consolidar operaciones, etc. Se pretende evaluar cada dos años las metas y avances institucionales y de manera sistémica los programas contenidos en las líneas de Excelencia Académica, Excelencia de la Gestión y Extensión Universitaria. Incorpora también los mecanismos de evaluación y seguimiento de cada programa.

1.4. Modelo Educativo

Objetivo: Promover aprendizajes significativos desde una perspectiva integral que responda a la filosofía de la institución, a las necesidades de los alumnos y a las demandas de la comunidad. Toma en cuenta los avances de la ciencia, planteamientos internacionales como el informe Delors (los cuatro pilares de la educación), la filosofía IUNIVAS, el enfoque constructivista del aprendizaje y el pensamiento complejo, así como el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación

1.5. Centro de Documentación IUNIVAS (CEDI)

Objetivo: mantener o resguardar documentos oficiales o académicos producidos dentro de la institución para mantener la memoria histórica de IUNIVAS. Es un espacio donde se guarda la historia activa de la institución. En este espacio deben existir trabajos elaborados por los alumnos y maestros (tesis, monografías, conferencias, investigaciones, etc.); así como los documentos oficiales que impactan el quehacer educativo y sirven de sustento legal y académico a la misión y el modelo IUNIVAS.



Línea 2. Excelencia académica

2.1. Programa de Investigación (Prolnve).

Objetivo: Desarrollar las actividades de investigación programadas en las diferentes asignaturas para fomentar los hábitos de investigación entre los estudiantes. Son estatutos, reglamentos, proyectos y actividades orientados promover la investigación. Se trata de una **guía institucional de procesos de investigación (GIIA)**, documento que debe guiar a estudiantes y docentes en la realización de estudios e investigaciones, independientemente del enfoque y características de las mismas; y una **guía de tesis**, que es un documento en el que se describen las características (forma y fondo) de cualquier trabajo recepcional.

2.2. Programa de Fortalecimiento y Actualización Docente (ProFAD)

Objetivo: Fortalecer la formación de los equipos docentes para mejorar el aprovechamiento de los alumnos y el aporte que la institución hace a la sociedad. Incluye la actualización docente, un programa de inducción y reclutamiento del personal docente (**INDEPE**), y un proyecto de evaluación del desempeño docente (**EDD**).

2.3. Programa de Desarrollo Estudiantil (ProDE).

Objetivo: Desarrollar actividades que permitan el aprendizaje integral de los estudiantes a través de programas culturales, deportivos y de fomento de la salud, de manera que el estudiante se integre adecuadamente en IUNIVAS y a la vez permita su vinculación con la sociedad. Está coordinado por las academias y planeado de acuerdo a las necesidades de los estudiantes. Incluye un **programa de inducción para estudiantes (INDUCE)** y uno de **Evaluación de aprendizajes significativos (EAS)**, con el que se pretende consolidar los procesos de enseñanza y aprendizaje por medio de evaluaciones periódicas



Línea 3. Extensión Universitaria

3.1. Programa de Vinculación (ProVI)

Objetivo: Llevar los beneficios de la educación superior del IUNIVAS a la comunidad a través de un conjunto de actividades de aprendizaje social y de comunicación con otras instituciones y con el entorno. El programa contiene los proyectos de cooperación académica y profesional con otras universidades, instituciones, etc. que contribuyan a la misión IUNIVAS. Incluye un **Proyecto de Servicio Comunitario (SerComún)**, con el que se pretende brindar apoyo a la comunidad para contribuir al desarrollo de la misma y, al mismo tiempo, cumplir con la misión institucional

3.2. Programa de Educación Continua (ProEC)

Objetivo: Favorecer la capacitación, actualización y desarrollo del personal docente a través de actividades como seminarios, cursos, talleres, diplomados, etc. Este programa articula todas las acciones relacionadas con la formación extracurricular de alumnos y docentes que ofrece la Institución para fortalecer ciertas competencias académicas. Son acciones relacionadas con la “Educación para la vida”, como cursos, talleres, diplomados, ciclos de conferencias que ofrece IUNIVAS y en las que, además de su comunidad universitaria pueden participar estudiantes o docentes de otras instituciones. También incluye las actividades que ofrecen otras instituciones en las que participa estudiantes, docentes o administrativos de IUNIVAS.



Línea 4. Excelencia de la gestión

4.1. Programa de Fortalecimiento de las Tareas Administrativas (ForTAD)

Objetivo: Proporcionar al personal administrativo las condiciones y herramientas necesarias para mejorar su desempeño y contribución al desarrollo institucional. Incluye el **Programa de Inducción y Desarrollo de Personal Administrativo (INDEPA)**, con el que se pretende mejorar las prácticas de reclutamiento, selección, contratación, inducción, desarrollo y promoción del personal administrativo, de servicio, técnico y de apoyo de la institución. También incluye el **Programa de evaluación del desempeño administrativo (EDA)**, con el que se busca consolidar el proceso de gestión a través de la evaluación continua del desempeño del personal que da este servicio.

4.2. Plan de Desarrollo en Infraestructura (PlaDI)

Objetivo: Mejorar la calidad de los espacios educativos de manera que se garantice un ambiente de seguridad y espacios para el desarrollo óptimo de las actividades escolares. Incluye actividades de prevención y mejora continua de las instalaciones educativas estructuradas en un plan de trabajo con actividades de vigilancia, evaluación y optimización de espacios. Se integra por un **Proyecto de Fortalecimiento de la Biblioteca (PFB)**, el cual busca optimizar los servicios que ofrece la biblioteca implementando líneas de crecimiento que incluyan la participación de alumnos y docentes; y un **Plan de Protección Civil (PPC)** por medio del cual se busca vigilar que las condiciones de los diferentes espacios institucionales sean óptimas.



TAXONOMÍA DE ACCIONES

Línea 1. Programas transversales

- 1.1. Programa de Desarrollo Institucional (PDI)
- 1.2. Programa de Fortalecimiento Institucional (ProFI)
 - 1.2.1. Manual de organización (MO)
 - 1.2.2. Agenda anual de trabajo
- 1.3. Sistema de Evaluación y Seguimiento (SES)
- 1.4. Modelo Educativo
- 1.5. Centro de Documentación IUNIVAS (CEDI)

Línea 2. Excelencia académica

- 2.1. Programa de Investigación (ProInve)
 - 2.1.1. Guía institucional de procesos de investigación (GIIA)
 - 2.1.2. Guía de tesis
- 2.2. Programa de Fortalecimiento y Actualización Docente (ProFAD)
 - 2.2.1. Programa de Inducción y Desarrollo de Personal Educativo (INDEPE)
 - 2.2.2. Proyecto de Evaluación del desempeño docente (EDD)
- 2.3. Programa de Desarrollo Estudiantil (ProDE)
 - 2.3.1. Evaluación de aprendizajes significativos (EAS)

Línea 3. Extensión Universitaria

- 3.1. Programa de Vinculación (ProVI)
 - 3.1.1. Proyecto de Servicio Comunitario (SerComún),
- 3.2. Programa de Educación Continua (ProEC)

Línea 4. Excelencia de la gestión

- 4.1. Programa de Fortalecimiento de las Tareas Administrativas (ForTAD)
 - 4.1.1. Programa de Inducción y Desarrollo de Personal Administrativo (INDEPA)
 - 4.1.2. Programa de evaluación del desempeño administrativo (EDA)
- 4.2. Plan de Desarrollo en Infraestructura (PlaDI)
 - 4.2.1. Proyecto de Fortalecimiento de la Biblioteca (PFB)
 - 4.2.2. Plan de Protección Civil (PPC)